

## ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

### (1) ΓΕΝΙΚΑ

<b>ΣΧΟΛΗ</b>	ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ		
<b>ΤΜΗΜΑ</b>	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ		
<b>ΕΠΙΠΕΔΟ ΣΠΟΥΔΩΝ</b>	ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΠΟΥΔΩΝ- EXECUTIVE MBA		
<b>ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>	ΛΟΧΡΗ2	ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	B Εξάμηνο
<b>ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b>	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ		
<b>ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ</b> <i>σε περίπτωση που οι πιστωτικές μονάδες απονέμονται σε διακριτά μέρη του μαθήματος π.χ. Διαλέξεις, Εργαστηριακές Ασκήσεις κ.λπ. Αν οι πιστωτικές μονάδες απονέμονται ενιαία για το σύνολο του μαθήματος αναγράψτε τις εβδομαδιαίες ώρες διδασκαλίας και το σύνολο των πιστωτικών μονάδων</i>		<b>ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΕΣ ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ</b>	<b>ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ</b>
Διαλέξεις και Ερευνητική Εργασία		3	8
Προσθέστε σειρές αν χρειαστεί. Η οργάνωση διδασκαλίας και οι διδακτικές μέθοδοι που χρησιμοποιούνται περιγράφονται αναλυτικά στο (δ).			
<b>ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ</b> <i>γενικού υποβάθρου, ειδικού υποβάθρου, ειδίκευσης γενικών γνώσεων, ανάπτυξης δεξιοτήτων</i>	ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ		
<b>ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ:</b>	ΟΧΙ		
<b>ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ και ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ:</b>	ΕΛΛΗΝΙΚΗ		
<b>ΤΟ ΜΑΘΗΜΑ ΠΡΟΣΦΕΡΕΤΑΙ ΣΕ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS</b>	ΟΧΙ		
<b>ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΣΕΛΙΔΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ (URL)</b>	<a href="https://aegeanmoodle.aegean.gr/course">https://aegeanmoodle.aegean.gr/course</a>		

### (2) ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

<p><b>Μαθησιακά Αποτελέσματα</b>  <i>Περιγράφονται τα μαθησιακά αποτελέσματα του μαθήματος οι συγκεκριμένες γνώσεις, δεξιότητες και ικανότητες καταλλήλου επιπέδου που θα αποκτήσουν οι φοιτητές μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος.</i></p> <p><i>Συμβουλευτείτε το Παράρτημα Α</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Περιγραφή του Επιπέδου των Μαθησιακών Αποτελεσμάτων για κάθε ένα κύκλο σπουδών σύμφωνα με το Πλαίσιο Προσόντων του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης</li> <li>• Περιγραφικοί Δείκτες Επιπέδων 6, 7 &amp; 8 του Ευρωπαϊκού Πλαισίου Προσόντων Διά Βίου Μάθησης και το Παράρτημα Β</li> <li>• Περιληπτικός Οδηγός συγγραφής Μαθησιακών Αποτελεσμάτων</li> </ul>
<p>Η Διοικητική Λογιστική αποτελεί μια διαδικασία προσδιορισμού, μέτρησης, συγκέντρωσης, ανάλυσης, ερμηνείας και προώθησης της οικονομικής πληροφορίας που χρησιμοποιεί η Διοίκηση για το σχεδιασμό, την αξιολόγηση και τον έλεγχο μέσα στην επιχείρηση, εξασφαλίζοντας την κατάλληλη χρήση και την υπευθυνότητα των πηγών. Έτσι, στη Διοικητική Λογιστική εντάσσονται μέθοδοι και διαδικασίες επιλογής και αξιολόγησης της λογιστικής πληροφορίας για τη λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων, την κατάρτιση των σχεδίων και προϋπολογισμών καθώς και την άσκηση πολιτικής ελέγχου δράσεως των επιχειρήσεων.</p> <p>Με το μάθημα αυτό μεταπτυχιακός φοιτητής αποκτά ολοκληρωμένη γνώση για το γνωστικό αντικείμενο του μαθήματος και είναι σε θέση να χρησιμοποιήσει τις γνώσεις αυτές όταν θα χρειασθεί να τις εφαρμόσει στην πράξη. Συγκεκριμένα, οι αντικειμενικοί στόχοι περιλαμβάνουν την εξοικείωση των μεταπτυχιακών φοιτητών με τις παρακάτω ενότητες:</p>

1. Η Διοικητική Λογιστική ως σύστημα πληροφόρησης και ως μέσο άσκησης της Διοίκησης.
2. Ανάλυση μέσω σχέσεων κόστους – όγκου- κέρδους.
3. Προϋπολογισμοί και προϋπολογιστικός έλεγχος. Είδη προϋπολογισμών, Στατικοί και Ελαστικοί Προϋπολογισμοί, Προϋπολογισμός Πωλήσεων, Προϋπολογισμός Παραγωγής, Προϋπολογισμός Εξόδων Διοίκησης, Προϋπολογισμός λειτουργίας Έρευνας και Ανάπτυξης, Ταμιακός Προϋπολογισμός. Θέματα συγκρούσεων λόγω της κατάρτισης προϋπολογισμών, πλεονεκτήματα- μειονεκτήματα.
4. Κατάρτιση αναφορών κατά τμήματα και αποκέντρωση- Λογιστική της Υπευθυνότητας
6. Κοστολόγηση Πλήρους και Μεταβλητού Κόστους
8. Σύγχρονα Συστήματα Κοστολόγησης και κατάρτισης προϋπολογισμών

#### **Γενικές Ικανότητες**

*Λαμβάνοντας υπόψη τις γενικές ικανότητες που πρέπει να έχει αποκτήσει ο πτυχιούχος (όπως αυτές αναγράφονται στο Παράρτημα Διπλώματος και παρατίθενται ακολούθως) σε ποια / ποιες από αυτές αποσκοπεί το μάθημα:*

<i>Αναζήτηση, ανάλυση και σύνθεση δεδομένων και πληροφοριών, με τη χρήση και των απαραίτητων τεχνολογιών</i>	<i>Σχεδιασμός και διαχείριση έργων</i>
<i>Προσαρμογή σε νέες καταστάσεις</i>	<i>Σεβασμός στη διαφορετικότητα και στην πολυπολιτισμικότητα</i>
<i>Λήψη αποφάσεων</i>	<i>Σεβασμός στο φυσικό περιβάλλον</i>
<i>Αυτόνομη εργασία</i>	<i>Επίδειξη κοινωνικής, επαγγελματικής και ηθικής υπευθυνότητας και ευαισθησίας σε θέματα φύλου</i>
<i>Ομαδική εργασία</i>	<i>Άσκηση κριτικής και αυτοκριτικής</i>
<i>Εργασία σε διεθνές περιβάλλον</i>	<i>Προαγωγή της ελεύθερης, δημιουργικής και επαγωγικής σκέψης</i>
<i>Εργασία σε διεπιστημονικό περιβάλλον</i>	<i>.....</i>
<i>Παράγωγή νέων ερευνητικών ιδεών</i>	<i>Άλλες...</i>
	<i>.....</i>

- ▶ Προαγωγή της ελεύθερης, δημιουργικής και επαγωγικής σκέψης για την ανάπτυξη πρωτότυπων ιδεών
- ▶ Αναζήτηση, ανάλυση και σύνθεση δεδομένων και πληροφοριών, με τη χρήση σύγχρονων επιστημονικών εργαλείων για την επίλυση προβλημάτων σε εξειδικευμένες εφαρμογές
- ▶ Αυτόνομη εργασία
- ▶ Εργασία σε διεπιστημονικό περιβάλλον
- ▶ Παράγωγή νέων ερευνητικών ιδεών και χειρισμός πολύπλοκων θεμάτων
- ▶ Σχεδιασμός και πρωτοτυπία στην ανάπτυξη προγραμμάτων και έργων
- ▶ Εργασία σε διεθνές περιβάλλον
- ▶ Άσκηση κριτικής και αυτοκριτικής σκέψης και διατύπωση κρίσεων
- ▶ Ανάπτυξη ικανοτήτων για διάχυση του πρωτότυπου επιστημονικού και ερευνητικού έργου για τη διεύρυνση των ανθρωπίνων πόρων που θα εφαρμόζουν τη νέα προστιθέμενη επιστημονική αξία

### Βασικές ενότητες

- Παρουσίαση πυλώνων Διοικητικής Λογιστικής (Προγραμματισμός, Λήψη αποφάσεων, Έλεγχος, Κοστολόγηση)
- Χαρακτηριστικά Χρηματοοικονομικής και Διοικητικής Λογιστικής και διαφορές αυτών
- Σκοπιμότητα, Λειτουργίες και Διακρίσεις Προϋπολογισμών (Λειτουργικοί-Μακροπρόθεσμοι, Bottom-up, Top-Down, Μικτή προσέγγιση, Zero-based, Incremental Budgets)
- Θέματα συμπεριφοράς σχετικά με τους προϋπολογισμούς
- Προϋπολογισμός Πωλήσεων και Αναμενόμενων Εισπράξεων Μετρητών
- Προϋπολογισμός Παραγωγής (1. Χρησιμοποίηση Πρώτων Υλών 2. Αγορά Πρώτων Υλών 3. Άμεση Εργασία 4. Γ.Β.Ε. 5. Προϋπολογισθέν Κόστος ανά μονάδα), Προϋπολογισμός Εξόδων Πωλήσεων, Προϋπολογισμός Εξόδων Διοίκησης, Ταμιακός Προϋπολογισμός, Προϋπολογιστική ΚΑΧ.
- Ελαστικοί Προϋπολογισμοί (χρήση, χρησιμότητα, παράδειγμα)
- Ανάλυση Μεταβλητού και Σταθερού Κόστους- Συμπεριφορά Κόστους και σύνδεση με προϋπολογισμούς
- Σημασία, Χαρακτηριστικά και Χρησιμότητα παρακολούθησης των Αποκλίσεων Προϋπολογισμών (Αποκλίσεις: Δαπάνης, Όγκου, Συνολική)
- Προϋπολογισμός Χρησιμοποιούμενου Κεφαλαίου
- Αξιολόγηση τμηματικής Απόδοσης
- Λογιστική της Υπευθυνότητας (Ανάλυση Κέντρων Ευθύνης)
- Εκθέσεις Απόδοσης (χαρακτηριστικά, επιπτώσεις στη συμπεριφορά των στελεχών, διοικητικές επιπτώσεις, χρησιμότητα, σημασία)
- Τιμές Μεταφοράς
- Πλήρης και Οριακή Κοστολόγηση- Λήψη αποφάσεων βραχυχρόνιου χαρακτήρα με βάση την αντληθείσα από κάθε κοστολογικό σύστημα πληροφόρηση.

**(3) ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ και ΜΑΘΗΣΙΑΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ**

<b>ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ</b> <i>Πρόσωπο με πρόσωπο, Εξ αποστάσεως εκπαίδευση κ.λπ.</i>	Πρόσωπο με πρόσωπο και εξ αποστάσεως εκπαίδευση																						
<b>ΧΡΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ</b> <i>Χρήση Τ.Π.Ε. στη Διδασκαλία, στην Εργαστηριακή Εκπαίδευση, στην Επικοινωνία με τους φοιτητές</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Υποστήριξη Μαθησιακής διαδικασίας μέσω ΤΠΕ στη διδασκαλία και την επικοινωνία με τους φοιτητές (Χρήση πλατφόρμας επικοινωνίας moodle και eclass)</li><li>✓ Παρακολούθηση μαθημάτων μέσω Power Point και κριτική ανάλυση με τη χρησιμοποίηση θεωρητικών απόψεων που αποτυπώνονται γραπτώς σε εργασία.</li></ul>																						
<b>ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ</b> <i>Περιγράφονται αναλυτικά ο τρόπος και μέθοδοι διδασκαλίας. Διαλέξεις, Σεμινάρια, Εργαστηριακή Άσκηση, Άσκηση Πεδίου, Μελέτη &amp; ανάλυση βιβλιογραφίας, Φροντιστήριο, Πρακτική (Τοποθέτηση), Κλινική Άσκηση, Καλλιτεχνικό Εργαστήριο, Διαδραστική διδασκαλία, Εκπαιδευτικές επισκέψεις, Εκπόνηση μελέτης (project), Συγγραφή εργασίας / εργασιών, Καλλιτεχνική δημιουργία, κ.λπ.  Αναγράφονται οι ώρες μελέτης του φοιτητή για κάθε μαθησιακή δραστηριότητα καθώς και οι ώρες μη καθοδηγούμενης μελέτης σύμφωνα με τις αρχές του ECTS</i>	<table border="1"><thead><tr><th><b>Δραστηριότητα</b></th><th><b>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</b></th></tr></thead><tbody><tr><td>Διαλέξεις</td><td>30</td></tr><tr><td>Ασκήσεις Πράξης που εστιάζουν στην εφαρμογή μεθοδολογιών και ανάλυση μελετών περίπτωσης σε μικρότερες ομάδες φοιτητών και ερευνητική εργασία</td><td></td></tr><tr><td>Άσκηση Πεδίου, Παρουσίαση ειδικών ασκήσεων με πραγματικά κοινωνικό-οικονομικά δεδομένα</td><td></td></tr><tr><td>Διαδραστική διδασκαλία, Παρουσίαση ειδικών θεμάτων μέσω της επαγωγικής και απαγωγικής προσέγγισης και αναλυτική συζήτηση πιθανών ζητημάτων εφαρμοσμένου χαρακτήρα</td><td>35</td></tr><tr><td>Ατομική Εργασία σε μελέτη περίπτωσης.</td><td>30</td></tr><tr><td>Μικρές ατομικές εργασίες εξάσκησης</td><td>40</td></tr><tr><td>Αυτοτελής Μελέτη</td><td>65</td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td></tr><tr><td><b>Σύνολο Μαθήματος</b></td><td><b>200</b></td></tr></tbody></table>	<b>Δραστηριότητα</b>	<b>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</b>	Διαλέξεις	30	Ασκήσεις Πράξης που εστιάζουν στην εφαρμογή μεθοδολογιών και ανάλυση μελετών περίπτωσης σε μικρότερες ομάδες φοιτητών και ερευνητική εργασία		Άσκηση Πεδίου, Παρουσίαση ειδικών ασκήσεων με πραγματικά κοινωνικό-οικονομικά δεδομένα		Διαδραστική διδασκαλία, Παρουσίαση ειδικών θεμάτων μέσω της επαγωγικής και απαγωγικής προσέγγισης και αναλυτική συζήτηση πιθανών ζητημάτων εφαρμοσμένου χαρακτήρα	35	Ατομική Εργασία σε μελέτη περίπτωσης.	30	Μικρές ατομικές εργασίες εξάσκησης	40	Αυτοτελής Μελέτη	65					<b>Σύνολο Μαθήματος</b>	<b>200</b>
	<b>Δραστηριότητα</b>	<b>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</b>																					
	Διαλέξεις	30																					
	Ασκήσεις Πράξης που εστιάζουν στην εφαρμογή μεθοδολογιών και ανάλυση μελετών περίπτωσης σε μικρότερες ομάδες φοιτητών και ερευνητική εργασία																						
	Άσκηση Πεδίου, Παρουσίαση ειδικών ασκήσεων με πραγματικά κοινωνικό-οικονομικά δεδομένα																						
	Διαδραστική διδασκαλία, Παρουσίαση ειδικών θεμάτων μέσω της επαγωγικής και απαγωγικής προσέγγισης και αναλυτική συζήτηση πιθανών ζητημάτων εφαρμοσμένου χαρακτήρα	35																					
	Ατομική Εργασία σε μελέτη περίπτωσης.	30																					
	Μικρές ατομικές εργασίες εξάσκησης	40																					
Αυτοτελής Μελέτη	65																						
<b>Σύνολο Μαθήματος</b>	<b>200</b>																						

	(25 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)	
<p><b>ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΦΟΙΤΗΤΩΝ</b>  <i>Περιγραφή της διαδικασίας αξιολόγησης</i></p> <p>Γλώσσα Αξιολόγησης, Μέθοδοι αξιολόγησης, Διαμορφωτική ή Συμπερασματική, Δοκιμασία Πολλαπλής Επιλογής, Ερωτήσεις Σύντομης Απάντησης, Ερωτήσεις Ανάπτυξης Δοκιμίων, Επίλυση Προβλημάτων, Γραπτή Εργασία, Έκθεση / Αναφορά, Προφορική Εξέταση, Δημόσια Παρουσίαση, Εργαστηριακή Εργασία, Κλινική Εξέταση Ασθενούς, Καλλιτεχνική Ερμηνεία, Άλλη / Άλλες</p> <p>Αναφέρονται ρητά προσδιορισμένα κριτήρια αξιολόγησης και εάν και που είναι προσβάσιμα από τους φοιτητές.</p>	<p>Αξιολόγηση στην ελληνική γλώσσα.</p> <p>I. Γραπτή τελική εξέταση (60%) που περιλαμβάνει:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ερωτήσεις κρίσης</li> <li>✓ Συγκριτική αξιολόγηση στοιχείων θεωρίας</li> </ul> <p>II. 4 Γραπτές Ατομικές Ερευνητικές Εργασίες (40%).</p>	

#### (4) ΣΥΝΙΣΤΩΜΕΝΗ-ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

<p>-- <b>Προτεινόμενη Βιβλιογραφία:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Garrison – Noreen, Brewer Διοικητική Λογιστική, εκδ. Κλειδάριθμος, 2018.</li> <li>• Δημητράς Α., Μπάλλας Α., Διοικητική Λογιστική για προγραμματισμό και έλεγχο, εκδ. Gutenberg</li> <li>• Καζαντζής Χ., Σώρρος Ι., Προβλήματα και Εφαρμογές Λογισμού και Διοίκησης Κόστους, εκδ. Business Plan A.E.</li> <li>• Νεγκάκης Χ., Κουσενίδης Δ., 2014 «Διοικητική Λογιστική», Έκδοση: Χ. Νεγκάκης</li> <li>• Hilton R.W, Managerial Accounting, McGraw-Hill, 1997.</li> <li>• Drury C., 2011 “Management and Cost Accounting” Cengage Learning</li> <li>• Kaplan R. Atkinson A., 1998 “Advanced Management Accounting”, Prentice Hall International</li> <li>• Langfield-Smith K., Thorne H., Hilton R., 2012 “Management Accounting: Information for managing and creating value”, Mc Graw-Hill International</li> </ul> <p>- <b>Συναφή επιστημονικά περιοδικά:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. European Accounting Review</li> <li>2. Managerial Auditing Journal</li> <li>3. Management Accounting Research</li> <li>4. The Accounting Review</li> <li>5. Journal of Accounting and Economics</li> <li>6. International Journal of Managerial and Financial Accounting</li> <li>7. Journal of Management Accounting Research</li> <li>8. Review of Accounting Studies</li> </ol>
---

9. Accounting, Auditing and Accountability Journal
10. Advances in Management Accounting
11. Financial Accountability and Management
12. International Journal of Accounting, Auditing and Performance Evaluation
13. Accounting, Organizations and Society
14. Accounting and Business Research
15. International Journal of Accounting